

**ỦY BAN NHÂN DÂN
TỈNH BẠC LIÊU**

**CỘNG HÒA XÃ HỘI CHỦ NGHĨA VIỆT NAM
Độc lập - Tự do - Hạnh phúc**

Số: 174 /QĐ-UBND

Bạc Liêu, ngày 30 tháng 8 năm 2018

QUYẾT ĐỊNH

**Về việc phê duyệt Kế hoạch sản xuất kinh doanh và đầu tư phát triển
05 năm của Công ty TNHH MTV Xổ số kiến thiết Bạc Liêu**

ỦY BAN NHÂN DÂN TỈNH

Căn cứ Luật Tổ chức chính quyền địa phương ngày 19 tháng 6 năm 2015;

Căn cứ Nghị định số 81/2015/NĐ-CP ngày 18 tháng 9 năm 2015 của Chính phủ về công bố thông tin của doanh nghiệp nhà nước;

Xét đề nghị của Công ty TNHH MTV Xổ số kiến thiết Bạc Liêu tại Kế hoạch số 22/XSBL-2018 ngày 06/7/2018; ý kiến đề xuất của Sở Tài chính tại Tờ trình số 443/TTr-STC ngày 06/8/2018 về việc phê duyệt Kế hoạch sản xuất kinh doanh và đầu tư phát triển 05 năm của Công ty TNHH MTV Xổ số kiến thiết Bạc Liêu,

QUYẾT ĐỊNH:

Điều 1. Phê duyệt Kế hoạch số 22/XSBL-2018 ngày 06 tháng 7 năm 2018 của Công ty TNHH MTV Xổ số kiến thiết Bạc Liêu về Kế hoạch sản xuất kinh doanh và đầu tư phát triển 05 năm của doanh nghiệp (đính kèm)

Điều 2. Giao người đại diện theo pháp luật của Công ty TNHH MTV Xổ số kiến thiết Bạc Liêu chịu trách nhiệm tổ chức thực hiện và tham mưu Ủy ban nhân dân tỉnh thực hiện các nội dung theo thẩm quyền; đồng thời, gửi Bộ Kế hoạch và Đầu tư công bố thông tin Kế hoạch sản xuất kinh doanh và đầu tư phát triển 05 năm theo quy định tại Điều 12 Nghị định số 81/2015/NĐ-CP ngày 18 tháng 9 năm 2015 của Chính phủ theo quy định.

Điều 3. Chánh Văn phòng Ủy ban nhân dân tỉnh; Chủ tịch và Tổng Giám đốc Công ty TNHH Một thành viên Xổ số kiến thiết Bạc Liêu; Giám đốc: Sở Tài chính, Sở Kế hoạch và Đầu tư; Thủ trưởng các đơn vị có liên quan chịu trách nhiệm thi hành quyết định này.

Quyết định này có hiệu lực từ ngày ký./.

Nơi nhận:

- Như Điều 3;
- CT, các PCT UBND tỉnh;
- PCVP UBND tỉnh (TB);
- Lưu: VT, HY (UB11)

**TM. ỦY BAN NHÂN DÂN
KT. CHỦ TỊCH
PHÓ CHỦ TỊCH**



Lê Minh Chiến

UBND TỈNH BẠC LIÊU
CTY TNHH MỘT THÀNH VIÊN
XỔ SỔ KIẾN THIẾT

CỘNG HOÀ XÃ HỘI CHỦ NGHĨA VIỆT NAM
Độc lập – Tự do – Hạnh phúc

Số : ~~22~~/XSBL-2018

Bạc Liêu, ngày 06 tháng 07 năm 2018

I. TỔNG QUAN CÔNG TY TNHH MTV XỔ SỔ KIẾN THIẾT BẠC LIÊU

Thông tin doanh nghiệp:

- Tên doanh nghiệp: **CÔNG TY TNHH MỘT THÀNH VIÊN XỔ SỔ KIẾN THIẾT BẠC LIÊU**

- Tên viết tắt: **CÔNG TY XỔ SỔ KIẾN THIẾT BẠC LIÊU**

- Cơ quan đại diện chủ sở hữu: **UBND Tỉnh Bạc Liêu**

- Mã số doanh nghiệp: 1900135322

- Trụ sở: Số 07, Hai Bà Trưng, Phường 3, Tp. Bạc Liêu, Tỉnh Bạc Liêu.

- Điện thoại: 02913. 822354; Fax: 02913. 821933

1. Những sự kiện quan trọng

1.1 Công ty TNHH MTV Xổ sổ kiến thiết Bạc Liêu được thành lập theo quyết định số 5178/QĐ-UBND ngày 31 tháng 12 năm 2009 của UBND tỉnh Bạc Liêu về việc “ *Phê duyệt Đề án chuyển đổi Công ty Xổ sổ kiến thiết Minh Hải tỉnh Bạc Liêu thành Công ty trách nhiệm hữu hạn Một thành viên và Điều lệ Công ty trách nhiệm hữu hạn Một thành viên Xổ sổ kiến thiết Bạc Liêu*”;

Quyết định số 1543/QĐ-UBND ngày 22 tháng 09 năm 2014 của UBND tỉnh Bạc Liêu về việc *phê duyệt điều lệ tổ chức và hoạt động của Công ty TNHH Một thành viên Xổ sổ kiến thiết Bạc Liêu*.

1.2 Vốn điều lệ của Công ty

- Vốn điều lệ năm 2016: 482.780.000.000 đồng

- Vốn điều lệ năm 2017: 482.780.000.000 đồng

- Vốn điều lệ năm 2018: 482.780.000.000 đồng

1.3 Các sự kiện khác

Ngày 22/9/2014, thực hiện Quyết định số 1543/QĐ-UBND Của UBND Tỉnh Bạc Liêu về việc Phê duyệt điều lệ Tổ chức và Hoạt động Công ty TNHH Một thành viên xổ sổ kiến thiết Bạc Liêu.

2. Quá trình phát triển

2.1 Mục tiêu kinh doanh

- Xổ sổ kiến thiết truyền thống, xổ sổ tự chọn.

- Góp vốn, mua cổ phần.

- Bảo đảm việc làm cho người lao động và lợi ích của Công ty theo quy định của pháp luật...

- Hoàn thành các nhiệm vụ khác được Chủ sở hữu giao.

2.2 Ngành nghề kinh doanh

- Xổ số kiến thiết truyền thống, xổ số tự chọn.
- Góp vốn, mua cổ phần.
- Đồng thời, để hỗ trợ ngành kinh doanh vé số truyền thống, Công ty thực hiện liên doanh, liên kết với Công ty Cổ phần In Bạc Liêu đầu tư, nâng cấp máy móc, thiết bị (*hiện Công ty đang là cổ đông của Công ty Cổ phần In Bạc Liêu với tỷ lệ góp vốn chiếm 20,60%/ vốn điều lệ*), nhằm phục vụ tốt nhất công tác in ấn vé số cho Công ty, nhằm chống vé số giả mạo gây mất uy tín cho Công ty, cũng như đáp ứng in vé phát hành tăng trong thời gian tới.

3. Định hướng phát triển

Từ khi thành lập đến nay, Công ty chỉ tập trung vào kinh doanh xổ số kiến thiết truyền thống. Trước sự cạnh tranh của nền kinh tế thị trường, để phát triển bền vững doanh nghiệp phải tìm các cơ hội kinh doanh trong thị trường có tiềm năng và định hướng phát triển dựa trên năng lực khả năng quản lý và nguồn vốn của Công ty. Phân đầu đến cuối năm 2020 Công ty sẽ trở thành những doanh nghiệp nằm trong top đầu trong khu vực Đồng Bằng Sông Cửu Long. Theo đó, Căn cứ Quyết định số 5178/QĐ-UBND ngày 31 tháng 12 năm 2009 của UBND tỉnh Bạc Liêu về việc “ *Phê duyệt Đề án chuyển đổi Công ty Xổ số kiến thiết Minh Hải tỉnh Bạc Liêu thành Công ty Trách nhiệm hữu hạn Một thành viên xổ số kiến thiết Bạc Liêu* “, dự kiến trong giai đoạn năm 2016 - 2020 Công ty bắt đầu thực hiện các định hướng sau:

- Mở rộng thị trường, tăng cường thêm hệ thống đại lý ở các tỉnh nhất là những thị trường tiềm năng nhằm tăng tỷ lệ tiêu thụ, tăng doanh thu tiêu thụ. Theo đó sẽ mở trạm giao dịch tại các Tỉnh, Thành phố khi cần thiết.
- Nghiên cứu phát triển thêm loại hình xổ số tự chọn nhằm tăng doanh thu, tăng nộp ngân sách cho địa phương.
- Trên cơ sở lợi thế hiện có (*vé số phát hành định kỳ hàng tuần và được tiêu thụ ở nhiều tỉnh; cơ sở vật chất: trụ sở Công ty, trạm giao dịch ở một số tỉnh, nhất là Thành phố HCM, phương tiện vận chuyển,...*) nghiên cứu, lựa chọn đại lý phù hợp có tiềm lực tài chính, kinh nghiệm kinh doanh, năng lực tiêu thụ vé số,...
- Chú trọng xây dựng nguồn nhân lực chất lượng cao.
- Hướng tới mục tiêu là doanh nghiệp mẫu mực về văn hóa doanh nghiệp, khoa học kỹ thuật, công nghệ đào tạo và quan hệ quốc tế.

II. KẾ HOẠCH SẢN XUẤT KINH DOANH VÀ ĐẦU TƯ PHÁT TRIỂN DOANH NGHIỆP GIAI ĐOẠN 2016-2020 HƯỚNG TỚI 2025

1. Mục tiêu tổng quát

- Tiếp tục phát huy kết quả đã đạt được nhằm tận dụng và phát huy tối đa giá trị thương hiệu vé số Bạc Liêu, củng cố thị trường kinh doanh, phát huy ưu thế cạnh tranh, đổi mới quản lý để tạo ra sự thay đổi về chất, về quy mô trong toàn công ty.

- Phát triển tập trung vào các lĩnh vực chủ chốt, các sản phẩm chủ lực của công ty; trên cơ sở đó tạo được sự phát triển đột phá trong hiệu quả hoạt động và quy mô của công ty giai đoạn 2016-2020.

- Xây dựng định hướng kế hoạch kinh doanh giai đoạn 2016 - 2020 là thực hiện Quyết định số 929/QĐ-TTg ngày 17/07/2012 của Thủ tướng Chính phủ về việc Phê duyệt Đề án “ *Tái cơ cấu doanh nghiệp nhà nước, trọng tâm là Tập đoàn kinh tế, Tổng Công ty nhà nước giai đoạn 2011 – 2015*”. Theo đó, mục tiêu nhiệm vụ đề ra là:

- Doanh nghiệp có cơ cấu hợp lý hơn, tập trung vào ngành, lĩnh vực then chốt, làm nòng cốt để phát triển kinh tế của tỉnh nhà, góp phần đảm bảo an sinh xã hội.

- Nâng cao sức cạnh tranh, tỷ suất lợi nhuận trên vốn chủ sở hữu đối với doanh nghiệp kinh doanh.

Việc xây dựng chiến lược kinh doanh giai đoạn 2016 - 2020 sẽ thực hiện một cách toàn diện từ mô hình tổ chức, quản lý nguồn nhân lực, định hướng phát triển đến thị trường và sản phẩm.

2. Mục tiêu cụ thể

- Hoàn thiện bộ máy quản lý lãnh đạo, quản lý năng động, hiệu quả, chuyên sâu, chuyên nghiệp, đồng bộ từ Ban lãnh đạo Công ty đến các phòng ban trực thuộc, đáp ứng nhu cầu hiện đại hóa hoạt động xố số kiến thiết, đảm bảo phát triển vững chắc trong mọi tình huống.

- Thực hiện nghiên cứu, phát triển thị trường chủ lực theo từng năm, đảm bảo tính cạnh tranh và tính hiệu quả cho các năm 2016, 2017, 2018 và các năm tiếp theo.

- Tập trung nghiên cứu ứng dụng công nghệ phục vụ kinh doanh có hiệu lực và hiệu quả, có chuyển biến rõ rệt cho các năm 2016, 2017, 2018 làm nền tảng và tạo đà phát triển cho các năm tiếp theo trong tầm nhìn 2025.

- Sử dụng hiệu quả nhất nguồn lực tài chính, tài sản của Nhà nước, khai thác và sử dụng hiệu quả nguồn lực tài chính đang sẵn có của Công ty và được Nhà nước giao quản lý.

*** Các chỉ tiêu cụ thể:**

Năm 2016: Vốn chủ sở hữu : 482.780.000.000 đồng

+ Doanh thu: 3.037 tỷ đồng tăng 9,5% so với năm 2015.

+ Nộp ngân sách: 935 tỷ đồng tăng 3% so với năm 2015.

+ Lợi nhuận: 352 tỷ đồng tăng 0,2% so với năm 2015.

+ TSLN/VCSH : 73,02%.

Năm 2017: Vốn chủ sở hữu : 482.780.000.000 đồng

+ Doanh thu: 3.265 tỷ đồng tăng 8% so với năm 2016.

+ Nộp ngân sách: 1.015 tỷ đồng tăng 8,5% so với năm 2016.

+ Lợi nhuận: 360 tỷ đồng tăng 2,2% so với năm 2016.

+ TSLN/VCSH : 74,68%.

Năm 2018: Vốn chủ sở hữu : 482.780.000.000 đồng

Dự kiến:

+ Doanh thu: 3.450 tỷ đồng tăng 6% so với năm 2017.

- + Nộp ngân sách: 1.100 tỷ đồng tăng 8,3% so với năm 2017.
- + Lợi nhuận: 400 tỷ đồng tăng 11% so với năm 2017.
- + TSLN/VCSH : 82,98%.

Năm 2019: Vốn chủ sở hữu : 482.780.000.000 đồng

Dự kiến:

- + Doanh thu: 3.600 tỷ đồng tăng 4% so với năm 2018.
- + Nộp ngân sách: 1.150 tỷ đồng tăng 4,5% so với năm 2018.
- + Lợi nhuận: 410 tỷ đồng tăng 2,5% so với năm 2018.
- + TSLN/VCSH : 85,06%.

Năm 2020: Vốn chủ sở hữu : 482.780.000.000 đồng

Dự kiến:

- + Doanh thu: 3.750 tỷ đồng tăng 4% so với năm 2019.
- + Nộp ngân sách: 1.200 tỷ đồng tăng 4,3% so với năm 2019.
- + Lợi nhuận: 420 tỷ đồng tăng 2,4% so với năm 2019.
- + TSLN/VCSH : 87,5%.

Hệ số an toàn vốn: Dự kiến những năm tới vốn điều lệ không tăng nên hệ số an toàn vốn bằng 1.

$$\text{Hệ số an toàn vốn} = \frac{\text{VCSH}}{\text{VDT}}$$

*** Về lao động và tiền lương:**

Năm 2016:

- + Tổng số lao động: 70 người.
- + Thu nhập bình quân: 14 triệu đồng/ người/tháng.

Năm 2017:

- + Tổng số lao động: 72 người.
- + Thu nhập bình quân: 14,5 triệu đồng/ người/tháng.

Năm 2018:

Dự kiến

- + Tổng số lao động: 73 người.
- + Thu nhập bình quân: 15 triệu đồng/ người/tháng.

Năm 2019:

Dự kiến

- + Tổng số lao động: 75 người.
- + Thu nhập bình quân: 15,5 triệu đồng/ người/tháng.

Năm 2020:

Dự kiến

- + Tổng số lao động: 77 người.
- + Thu nhập bình quân: 16 triệu đồng/ người/tháng.

3. Kế hoạch triển khai

-Tập trung phát triển các thị trường chủ lực có khả năng cạnh tranh, cụ thể :

+ Tận dụng những thị trường sẵn có, đồng thời phát triển thêm những thị trường tiềm năng.

+ Dự kiến mức tăng trưởng doanh thu đến năm 2020, giai đoạn 2016-2020 như sau:

Năm 2016: tăng trưởng 9,5% so với năm 2015
Năm 2017: tăng trưởng 08% so với năm 2016
Năm 2018: tăng trưởng 06% so với năm 2017
Năm 2019: tăng trưởng 04% so với năm 2018
Năm 2020: tăng trưởng 04% so với năm 2019

4. Các giải pháp thực hiện

4.1 Quản trị doanh nghiệp

- Trên cơ sở những quy định về quản trị doanh nghiệp hiện hành, Công ty Trách nhiệm hữu hạn Một thành viên Xổ số kiến thiết Bạc Liêu thực hiện áp dụng những chuẩn mực quản trị doanh nghiệp vào hoạt động sản xuất kinh doanh của doanh nghiệp, nhằm nâng cao hiệu quả.

- Hàng năm, cán bộ quản lý của Công ty tham gia ít nhất 01 (một) khóa tập huấn, đào tạo liên quan đến quản trị doanh nghiệp do Tỉnh (Sở Kế hoạch & Đầu tư) tổ chức thực hiện (Theo Thông tư số 05/2011/TT-BKHĐT-BTC ngày 31/03/2011 của Bộ Kế hoạch & Đầu tư, Bộ Tài chính về Hướng dẫn trợ giúp đào tạo, bồi dưỡng nguồn nhân lực cho các doanh nghiệp vừa và nhỏ) hoặc tại các tổ chức có chức năng trong và ngoài tỉnh tổ chức.

- Tiếp tục rà soát lại các quy chế hoạt động tại doanh nghiệp để sửa đổi, bổ sung cho hoàn thiện với quy định hiện hành, nhất là quy chế quản lý, kiểm soát việc mua sắm công nghệ, máy móc thiết bị... của doanh nghiệp.

- Xây dựng quy chế quản trị doanh nghiệp theo thông lệ kinh tế thị trường các quy định khác của Pháp luật.

- Hoàn thiện hệ thống các Quy chế tài chính, quy chế kiểm tra, giám sát nội bộ, quy chế đầu tư và mua sắm, thỏa ước lao động tập thể, nội quy lao động, quy chế tuyển dụng, sử dụng trả lương thưởng, đào tạo, quy chế bồi dưỡng, đào tạo nhân lực.

4.2 Nguồn nhân lực

- Xây dựng phương án sử dụng lao động phù hợp với tình hình thực tế của Công ty, đáp ứng nhu cầu phát triển của Công ty giai đoạn 2016-2020, hướng tới mục tiêu 2025, cụ thể:

- Rà soát, xác định số lượng và cơ cấu lao động của công ty giai đoạn 2016-2020: lao động tiếp tục sử dụng, lao động đưa đi đào tạo, lao động nghỉ hưu.

- Chuyên môn hóa bộ phận nhân sự, đánh giá lại nguồn nhân lực về các khía cạnh năng lực, trách nhiệm, chuyên môn nghiệp vụ, ý chí quyết tâm hoàn thành nhiệm vụ và đặc biệt là hiệu quả trong công việc theo mục tiêu phát triển công ty đề ra. Cụ thể hóa các mục tiêu của Công ty và các phòng ban để đo lường và đánh giá hiệu quả, chất lượng công việc.

- Xây dựng kế hoạch và tiến hành đào tạo, đào tạo lại để nâng cao chất lượng nguồn lao động tại chỗ nhằm phát hiện, bồi dưỡng kịp thời cũng như khai thác tối đa nguồn nhân lực hiện có.

- Ưu tiên tuyển dụng, thu hút đội ngũ lao động tri thức, trình độ chuyên môn cao.



- Xây dựng chính sách lương, thưởng, đãi ngộ nhân sự để giữ chân người giỏi và thu hút người tài đảm bảo công bằng, cạnh tranh và hợp lý.

4.3 Phát triển khoa học công nghệ, đầu tư cho hoạt động nghiên cứu và phát triển.

- Thực hiện các dự án phát triển khoa học công nghệ cao phục vụ hoạt động kinh doanh trong giai đoạn 2016-2020 hướng tới mục tiêu 2025.

- Cân đối nguồn tài chính phù hợp để kế hoạch đầu tư có tính khả thi cao và phát huy hiệu quả.

- Trang bị và vận hành quay số mở thưởng bằng lồng cầu điện tử.

4.4 Xây dựng chiến lược quản lý và phát triển thương hiệu

- Tiếp tục phát huy kết quả đã đạt được nhằm tận dụng và phát triển tối đa giá trị thương hiệu vé số truyền thống. Đưa thương hiệu vé số Bạc Liêu trở thành thương hiệu uy tín khu vực Đồng bằng sông Cửu Long.

Trên đây là kế hoạch sản xuất kinh doanh và kế hoạch đầu tư 05 năm của Công ty TNHH Một thành viên Xổ số kiến thiết Bạc Liêu giai đoạn 2016 - 2020.

Kính trình UBND tỉnh, Sở Tài chính Bạc Liêu./.

Nơi nhận:

- UBND Tỉnh;
- Sở Tài chính;
- Lưu VT;

